MAÎTRISER SES ACHATS ET SES RETOURS

Contenu pédagogique

Diagnostic des pratiques : fonctionnement, fréquence, outils utilisés
- Les achats de nouveautés
- Le réassort
- L'opération commerciale
- Les retours.

Exercice : Réflexion individuelle puis collective sur les pratiques actuellement en place.

L'impact des achats sur la gestion et la trésorerie
- La typologie des stocks et la rotation
- L'échéance de paiement et la notion de BFR
- Le coût du transport et l'impact écologique et financier des retours.

Exercice : Analyse et chiffrage du coût des retours à partir d'un exemple concret.

Optimiser ses achats
Les achats de nouveautés : les outils pour préparer l'entretien
- Données chiffrées du marché
- Données chiffrées de sa librairie
- Aisance dans l'utilisation des bons de commandes
- Veille médiatique et catalogue.

Exercice : Sélection de titres et justification des choix à partir d'un bon de commande.

Le réassort : enjeux, outils et compétences
- Le réassort de nouveautés
- Le réassort de fonds
- Les achats selon la saisonnalité du point de vente
- L'anticipation des délais d'approvisionnement selon son emplacement.

Exercice : Effectuer un réassort à partir de statistiques de ventes tirées d'un logiciel de gestion.

Le choix de l'opération commerciale
Exercice : Calculer la rentabilité d'une opération à partir d'un bon de commande, réfléchir à la pertinence de l'opération sélectionnée.

Le suivi des achats par les tableaux de bord
- Tableaux achats - ventes - retours
- Stock âgé (répartition du stock, impact des références

OBJECTIF

Comprendre en termes de gestion globale les achats de la librairie Optimiser les fl ux de marchandises : achats, ventes, retours Maîtriser les achats de nouveautés

PUBLIC CONCERNÉ

Libraires confirmé.e.s, responsables de librairies

PRÉREQUIS

Être salarié dans une librairie ayant pour code NAF 4761Z.

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Apports théoriques illustrés par des exercices pratiques Méthodologie de travail des achats, à l'aide d'outils opérationnels Échanges et partage d'expérience Mise en situation et simulations de cas concrets Moyens Supports pédagogiques disponibl...

DURÉE

7.00h

démultipliées sur la trésorerie et le marchandisage)
- Poids et évolution des rayons
- Meilleures ventes de la librairie.
Exercice : Diagnostic individuel à partir des données chiffrées des participant.e.s, échanges collectifs sur les pratiques existantes.

Plan d'action personnalisé : objectifs à court, moyen et long terme
Exercice : Construction d'un plan d'action individuel et opérationnel à partir d'une matrice et des diagnostics effectués au cours de la journée.

Organismes et lieux de formation

- **L'ÉCOLE DE LA LIBRAIRIE** E-learning, L'École de la Librairie, Les Libraires d'En haut/Bazaar St So, Librairies Indépendantes en Nouvelle-Aquitaine, Tours Thiers