

GESTION DES STOCKS ET DE TRÉSORERIE

Contenu pédagogique

Jour 1 : les outils indispensables à une bonne gestion des stocks

Définir les notions essentielles

Exercice : Jeu de définition des notions essentielles (les participant.e.s tirent au sort une notion à définir et à restituer au groupe).

Synthèse théorique :

- La remise, le rabais et la marge
- L'échéance de paiement
- Les retours
- La rotation.

Diagnostic des pratiques : fréquence et outils utilisés

Exercice : Analyse des pratiques existantes à partir d'une matrice (suivi du réassort, analyse des tableaux de bord, suivi des retours).

La typologie des stocks

Exercice : Travail en groupe sur la spécificité des différents stocks.

- Typologie d'ouvrages
- Compétences librairie associées
- Typologies d'achats
- Mise en avant
- Image renvoyée.

Prévoir ses besoins en trésorerie

- L'influence des stocks sur la trésorerie et la rentabilité
- Introduction au BFR
- La saisonnalité en librairie : analyse et anticipation.

Exercice : Analyse d'un tableau de trésorerie prévisionnel à partir d'un exemple concret.

Jour 2

Le cycle de vie du stock : le suivi au quotidien

- Les indicateurs instinctifs en rayon
- Les indicateurs chiffrés du logiciel :
 - Le tableau achats ventes retours
 - Poids et évolution des rayons
 - Meilleures ventes et identité du projet commercial
 - Âge du stock et typologie de rayon, de librairie.

Exercice : Diagnostic et identification des points à améliorer à partir des données chiffrées des participant.e.s.

Plan d'action personnalisé : les leviers d'amélioration

- Construction d'un plan d'action individuel à court, moyen et long terme à partir du diagnostic effectué

▼ OBJECTIF

Maîtriser les outils indispensables à une bonne gestion des stocks
Améliorer sa rentabilité Optimiser son stock Comprendre la mécanique du besoin en fonds de roulement
Suivre un plan de trésorerie prévisionnel

▼ PUBLIC CONCERNÉ

Libraires, responsables de rayon

▼ PRÉREQUIS

Aucun

▼ MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Méthodes Apports théoriques et conseils méthodologiques. Échanges, réflexion et appui sur les pratiques existantes. Méthodes et techniques directement applicables à l'issue de la formation. Calcul de la rotation et du BFR. Analyse en group...

▼ DURÉE

14.00h

précédemment.

Organismes et lieux de formation

- **L'ÉCOLE DE LA LIBRAIRIE** E-learning