Annexe 1 au Cadre de réponse - ACM TRANSVERSES

OPCO EP
Opérateur de compétences des Entreprises de Proximité

CATALYS CONSEIL

Intitulé du module :

Les fondamentaux du management de projet

Contenu du programme

Lancement de la formation (30')
- Présentation du formateur et des participants. Rappel des objectifs, des règles de fonctionnement du groupe.
- Identification des attentes prioritaires, et reprise des auto-positionnements réalisés en amont de la formation.

Des clés pour relire et développer sa pratique managériale : caractéristiques d'un projet dans une organisation (1h30)
- Le projet : quelle définition ?
- Les caractéristiques, l'organisation et le management d'un projet
- Un projet au service de quelles politiques de son entreprise

Démarche et méthodologie de gestion de projet (2h)
- 5 étapes clés d'un projet maitrisé et moyens associés : initialisation, conception, mise en œuvre, évaluation, clôture du projet
- 3 processus distincts et stratégiques au cœur de la gestion de projet: pilotage, conduite du projet, communication interne-externe
- L'identification des risques liés à un projet

La mise en place de l'équipe pour une organisation du travail et un projet qui fasse sens (1h)
- La constitution de l'équipe projet : qui, à quel titre, pour quelle contribution, avec quel rôle dans le projet
- L'organisation et le fonctionnement de l'équipe : quelles modalités, quels droits / quels engagements

Les principaux outils de la gestion de projet (2h)
- Enjeux de l'outillage d'une démarche projet : coûts-délais-risques
- 5 outils de gestion et de suivi de projet

Les financements associés à un projet (1h30)
- La typologie des financements possibles pour quel type de projet
- Les leviers pour y accéder

La méthode AGILE pour optimiser le fonctionnement de l'équipe, garantir l'aboutissement du projet et valoriser ses résultats (4h)
- Les méthodes Agiles : manifeste et grands principes de l'Agilité
- Méthode traditionnelle versus méthode agile ? Les questions à se poser sur les points clés de la conduite de projet
- Étude cas sur le management d'un projet en utilisant une méthode Agile

Mise en perspective de la formation et bilan (1h30)
- Formalisation d'un plan de progrès à partir de la mesure d'écart : auto-positionnement de début et de fin de formation
- Quizz de connaissance
- Évaluation à chaud de la satisfaction, orale et questionnaire en ligne

Objectifs pédagogiques

- Identifier les caractéristiques d'un projet
- S'approprier une méthode et des outils de management de projet
- Optimiser le fonctionnement d'une équipe projet
- Identifier les sources de financement possibles rattachées aux thématiques des projets

Public visé

Salarié assurant une fonction de management de projet ou pressenti pour y accéder à court terme

Prérequis

Pas de prérequis spécifiques

Modalités pédagogiques

- *Formation synchrone en présentiel*
- *Pédagogie active sur le modèle « Comprendre, Voir, Agir » avec une alternance entre apports théoriques et échanges pratiques, et des mises en application à travers des études de cas et situations réelles.*
- *Mise à disposition de supports et ressources sur la plateforme Moodle MyCatalys, avant, pendant, après la formation*

Durée de formation en heures et en jours

14 heures, soit 2 jours

Organisme de formation

CATALYS Conseil - Céline CHATELIER
formation@catalys-conseil.fr
02 99 14 52 90